

# Unsere Erfahrung für Sie.

Segment	Ausgangslage und Ziel	Umsetzung
Prozessindustrie	In der Schweiz ansässiges Unternehmen will die Zusammenarbeit in der globalen Produktions-landschaft stärken und einen Blueprint zur Einführung einer ERP-Lösung erarbeiten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Customer Journey mit Identifikation der relevanten Touchpoints. Geschäftsprozessmodell mit klaren Verantwortungen und Rollen.</li> <li>• Prozessimplementierung als Pilot an einem Standort.</li> </ul>
Materialindustrie	Internationale tätiges Unternehmen will Wettbewerbsfähigkeit durch effiziente Kostenstrukturen steigern.	<p>Reengineering basierend auf Komplexitätsreduktion des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Präzisierung der strategischen Stossrichtung</li> <li>• Geschäftsprozessmodell mit abgeleiteter Organisation</li> <li>• Detailprozesse mit Soll-Ressourcenausstattung</li> </ul>
Materialindustrie	In der Schweiz sitzende Gruppe suchte nach Methode und Prozess für BU- und standortübergreifende Investitionen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventaranalyse über mehrere Business Units mit Aufzeigen von Bedarf und Doppelspurigkeiten.</li> <li>• Gestalten und Implementieren eines Investitionsprozesses mit Bewertungsmethodik für Budgetvergabe.</li> </ul>
Materialindustrie	International tätige Gruppe sucht nach Methode und Prozess für geschäftsfeldübergreifende Innovationen mit dem Ziel einer nutzenorientierten Budgetallokation.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse der Ist-Innovationsprozesse in mehreren Business Units mit Fokus auf Best-Practice Ansätzen.</li> <li>• Erarbeitung eines harmonisierten Soll-Prozesses mit Bewertungsmethodik für Innovationsvorhaben.</li> <li>• Inhaltliche Begleitung der Implementierung.</li> </ul>
Materialindustrie	Eine Rohstofffabrik, Teil einer weltweiten Gruppe, kämpft mit massiven Strompreiserhöhungen. Eine deutliche Kostenreduktion soll mittels eines tiefgreifenden Reorganisationsprojekts erzielt werden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanzielle Modellierung des Unternehmens inkl. Machbarkeitsanalyse der Umsetzung.</li> <li>• Vorbereitungen für die Ausschreibung des Reorganisationsprojektes.</li> </ul>
Prozessindustrie	Ein deutscher Hersteller von Verpackungslösungen sieht sich mit anhaltendem negativen EBIT in einer Sparte konfrontiert und will seine Ergebnisse verbessern.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufzeigen der Ursachen des negativen EBITs und des resultierenden finanziellen Ergebnisses.</li> <li>• Entwicklung und Umsetzung eines Sanierungskonzepts für zwei Werke.</li> </ul>